DIRECTORA DE CRÉDITO | RIESGO | OPERACIONES FINANCIERAS

IRMA ARCE FERNÁNDEZ
Ciudad de México • +52 55 4141-1822 • iarce09@gmail.com • linkedin.com/in/irma-arce

CRÉDITO CORPORATIVO • GESTIÓN DE RIESGOS • PORTAFOLIOS • PROJECT FINANCE • TRANSFORMACIÓN OPERATIVA.

POSICIONAMIENTO | PROPUESTA DE VALOR EJECUTIVA

Tengo trayectoria en servicios financieros y ocupo posiciones directivas desde 2007, con especialización en Crédito, Riesgo, Banca Corporativa, Banca Empresarial y Operaciones. He estructurado financiamientos, administrado portafolios de alta escala y participado en comités y decisiones de crédito. He gestionado portafolios de hasta $87,350 MDP y combinado disciplina de riesgo, crecimiento de cartera, planeación estratégica y transformación operativa.

Mi propuesta de valor integra visión de negocio y control de riesgo para fortalecer la calidad de cartera, estructurar operaciones complejas, mejorar procesos de crédito y apoyar decisiones ejecutivas con análisis financiero, gobierno crediticio y seguimiento preventivo.

ESCALA E IMPACTO

$87,350 MDP portafolio máximo gestionado | $**58,000 MDP** portafolio Banorte | 0.18**%** NPL histórico Banorte | +**40%** crecimiento de cartera en Caminofund | $**40 MDP** facultad de autorización en Banorte.

COMPETENCIAS ESTRATÉGICAS

CRÉDITO Y RIESGO: Credit Risk Management • Credit Underwriting • Credit Portfolio Management • Credit Structuring • Risk Mitigation • Credit Governance • Early Warning Systems • Expected Loss • Preventive Reserves.

BANCA Y FINANZAS: Corporate Banking • Business Banking • Structured Finance • Project Finance • Financial Modeling • Syndicated Loans • Factoring (factoraje) • Derivatives • Infrastructure Banking • FIBRAs.

DIRECCIÓN Y TRANSFORMACIÓN: Strategic Planning • Leadership & Decision-Making • Process Transformation • Financial Product Development • Portfolio Management • Nearshoring.

TRAYECTORIA PROFESIONAL

Directora de Crédito y Operaciones | SOFIPA | marzo 2026 – actualidad

Dirijo Crédito y Operaciones con alcance estratégico sobre planeación, crecimiento de cartera, políticas de crédito, autorización de operaciones y ejecución integral de procesos de desembolso. Presido el Comité de Crédito institucional y participo en decisiones estratégicas de la organización.

- Actualicé manuales y políticas de crédito, fortalecí la estructura del Comité de Crédito y desarrollé metodologías y documentación crediticia para mejorar la consistencia del proceso de autorización.
- Establecí políticas y controles de Mesa de Control previos al desembolso y elaboré manuales y políticas de cobranza para fortalecer el ciclo integral del crédito.
- Dirijo equipos especializados y coordino funciones comerciales, riesgo, Comité de Crédito y Mesa de Control para asegurar la ejecución integral del ciclo crediticio.
- Implementé controles y mecanismos de evaluación orientados a mejorar la calidad de cartera y fortalecer la disciplina de autorización, sin publicar cifras sensibles de la institución.

Directora Comercial | Financiera Caminofund | SOC Asesores | marzo 2024 – 2026

Lideré la estrategia comercial y las soluciones de financiamiento para PyMEs, construyendo la operación desde cero y desarrollando alianzas estratégicas para originación de negocio.

- Desarrollé la operación desde cero y gestioné financiamiento por $50 millones de pesos para 60 clientes durante los primeros dos años; coloqué aproximadamente $25 millones por año e incrementé 40% el portafolio durante el primer año.
- Desarrollé alianzas estratégicas con BYD y FAW; se reportaron colocaciones de $7 MDP y $5 MDP, respectivamente, para oportunidades de financiamiento de sus clientes.
- Operé el negocio individualmente durante el primer año y, en el segundo, incorporé a un asesor financiero y formé un equipo de dos personas.
- Generé un margen aproximado de 50% sobre los ingresos por comisiones de cada crédito colocado y desarrollé metodologías ágiles que redujeron 25% los tiempos de respuesta del análisis crediticio.
- Participé en operaciones de $5 MDP y $3 MDP y en productos de Real Estate y FIBRAs.

Directora de Crédito | Banca Corporativa | Banorte | julio 2018 – agosto 2022

Gestioné un portafolio corporativo de $58,000 MDP y supervisé el análisis crediticio de aproximadamente 60 grupos corporativos. Participé con voz y voto en el Comité de Crédito y en el Comité Ejecutivo, con facultades de autorización de hasta $40 MDP.

- Mantuve un NPL (cartera vencida) histórico de 0.18%, mediante estructuración, monitoreo y seguimiento preventivo del portafolio.
- Atendí una cartera diversificada en industria, infraestructura, construcción comercial y hospitalaria, inmobiliario y vivienda, alimentos, logística, manufactura, reciclaje, hotelería y FIBRAs, incluidos proyectos de expansión industrial y nearshoring.
- Estructuré créditos sindicados, bilaterales, líneas corporativas y derivados; implementé mecanismos de alerta temprana y prevención del deterioro.
- Supervisé y coordiné el análisis crediticio, la presentación de operaciones ante Comité y la participación en la votación correspondiente.
- Coordiné la participación crediticia en Centro Comercial Antara II, Grupo Axo y Fideicomiso Fibra Uno (FUNO), con responsabilidad sobre análisis, presentación y votación.
- Lideré 2 subdirectores directos y 8 colaboradores indirectos.

Directora de Crédito | Banco Interacciones | 2012 – 2018

Gestioné un portafolio de $87,350 MDP y desarrollé metodologías para Crédito, Banca de Infraestructura y PyME, integrando análisis financiero, estructuración, evaluación de riesgo y mejora de procesos.

- Reduje 30% el NPL del portafolio mediante seguimiento, análisis y gestión de riesgo crediticio.
- Impulsé el producto de factoring (factoraje) y rediseñé procesos de crédito, contribuyendo a un crecimiento de 20% del portafolio.
- Desarrollé metodología de Infrastructure Banking y modelos de Project Finance; apliqué NPV, IRR, payback y breakeven para evaluar viabilidad financiera y capacidad de repago de proyectos.

- Reduje 50% el tiempo de respuesta mediante crédito paramétrico para PyMEs.
- Participé en la estructuración y aprobación de créditos de infraestructura pública y operaciones complejas, incluyendo carreteras, hoteles, hospitales, plantas de tratamiento, FIBRAs y créditos sindicados.
- Coordiné áreas de Negocios, Jurídico y Operaciones con equipos interdisciplinarios de al menos 4 integrantes; lideré 8 analistas.
- Participé en operaciones aprobadas: Grupo Dragón ($1,500 MDP), RENGEN ($82.7 MDP), OCADWF / DIAVAZ ($59.8 MDD) y Planta Audi ($5,195 MDP).

OPERACIONES Y EXPERIENCIA TRANSACCIONAL

BANORTE | Centro Comercial Antara II, Polanco — $5,000 MDP. Supervisé y coordiné el análisis crediticio, la presentación al Comité de Crédito y la votación; fue la operación de mayor monto en la que participé durante mi trayectoria reportada.

BANORTE | Grupo Axo, S.A.P.I. de C.V. — $1,200 MDP. Participé en una operación relacionada con la adquisición de Nike Argentina, supervisando, coordinando, presentando y participando en la votación.

BANORTE | Fideicomiso Fibra Uno (FUNO) — $2,000 MDP. Supervisé y coordiné el análisis, la presentación y la participación en la votación del Comité de Crédito.

INTERACCIONES | Grupo Dragón — $1,500 MDP; RENGEN — $82.7 MDP; OCADWF / DIAVAZ — $59.8 MDD; Planta Audi — $5,195 MDP. En Grupo Dragón participé en análisis, estructuración, recomendación y presentación al Comité de Crédito; en las cuatro operaciones participé en el análisis, coordinación del estudio, presentación y proceso de aprobación.

FORMACIÓN ACADÉMICA

MBA | University Canada West, Vancouver | 2022–2023.

Master in Finance (MAF) | Tecnológico de Monterrey | Banking & Finance | Doble grado | 2009–2011.

Master in Banking & Finance (MBF) | Universitat Pompeu Fabra, Barcelona | Doble grado | 2010–2011.

ESPECIALIZACIÓN Y CERTIFICACIONES

Credit Risk Certification — Banco Interacciones / Banorte • Project Finance International Risk — Universidad Rey Juan Carlos • Diplomado en Liderazgo — IPADE • Real Estate — ITAM • Basel III aplicable a entidades de crédito • IFC — Canadian Securities Institute,

HERRAMIENTAS | RIESGO, REGULACIÓN Y TECNOLOGÍA

Moody's Analytics — nivel avanzado; 10 años de uso para captura y análisis de información financiera y elaboración de proyecciones.

Riesgo crediticio y analítica — filtros y modelos de score; reservas preventivas; pérdida esperada; monitoreo de cartera; alertas tempranas; segmentación por mercado objetivo y análisis estadístico.

Regulación — conocimiento de la Circular Única de Bancos (CUB) aplicado a riesgo crediticio, políticas, cartera y reservas preventivas; experiencia en análisis regulatorio de crédito.

Plataformas — Lendia para originación (1 año); Syntage para consulta y análisis de información empresarial (1 año); SQL básico (2 años); Excel para análisis financiero y modelos de crédito (más de 20 años).

Automatización y productividad — participación en análisis y automatización de procesos crediticios desarrollados internamente; uso de Gemini para Google Workspace y ChatGPT para presentaciones, análisis de información y creación de instrucciones reutilizables.

IDIOMAS Y MOVILIDAD

Español — nativo. Inglés — profesional; MBA impartido en inglés en Canadá (2022–2023) y TOEFL de 470 puntos en 2011. Experiencia en entrevistas, presentaciones y análisis financieros en inglés; no reporto experiencia en negociaciones en inglés. Disponibilidad para viajar y apertura a evaluar oportunidades internacionales según país, posición y condiciones de la oferta.

GOBIERNO, LIDERAZGO Y TOMA DE DECISIONES

He participado con voz y voto en comités de crédito y en estructuras ejecutivas de decisión. Mi experiencia combina autorización crediticia, gobierno de cartera, prevención de deterioro, negociación de términos y condiciones, coordinación interdisciplinaria y liderazgo de equipos especializados.

POSICIONAMIENTO OBJETIVO

Prioridad: Dirección de Crédito Corporativa. Sectores objetivo: bancos como primera opción y fintechs como alternativa, para posiciones de Dirección de Crédito con énfasis en integrar o construir el área desde cero, desarrollar manuales y políticas, establecer y presidir comités de crédito y diseñar estrategias de crecimiento de cartera con calidad. Keywords: Corporate Credit Director • Credit Risk • Credit Governance • Credit Portfolio Growth • Corporate Banking • Business Banking • Structured Finance • Project Finance.