

CFO / DIRECTORA CORPORATIVA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN.

EDITH QUERO SANDOVAL

Estado de México, México · 55 8797 7226 · edithques@hotmail.com · LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/edith-quero-4b707360>

PERFIL EJECUTIVO

He desarrollado mi trayectoria en compañías multinacionales, transnacionales y grupos empresariales, liderando Finanzas, Administración, Tesorería, Planeación Financiera, Control Interno, Fiscal, Legal, Compras, Comercio Exterior, Supply Chain y Tecnología. He combinado dirección financiera, transformación operativa, gobierno corporativo, financiamiento, análisis de rentabilidad y gestión transversal del negocio.

He trabajado directamente con accionistas, Consejos, Presidencia Ejecutiva y estructuras internacionales, administrando operaciones de alta escala y traduciendo la información financiera en decisiones de negocio. Mi experiencia incluye más de \$600 M MXN en devoluciones de impuestos, \$240 M MXN en financiamiento y líneas financieras estructuradas, mejoras de cartera, reducción de merma, expansión internacional y proyectos de crecimiento con impacto cuantificable.

Mi objetivo profesional es continuar en posiciones CFO, Chief Financial Officer, Directora de Finanzas o Directora de Administración y Finanzas; de manera selectiva, también puedo aportar en posiciones de dirección general con alcance integral, especialmente en organizaciones donde Finanzas, operación, control, supply chain y gobierno corporativo sean factores críticos de crecimiento.

ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN

CFO | Chief Financial Officer | Finance Director | Directora de Finanzas | Directora de Administración y Finanzas | Corporate Finance | Financial Strategy | FP&A | P&L Management | Cash Flow Management | Working Capital | Treasury | Budget Management | Forecasting | CAPEX | OPEX | Cost Management | Profitability Analysis | Financial Reporting | Management Reporting | Corporate Governance | Board Reporting | Enterprise Risk Management | Internal Control | Tax Strategy | Due Diligence | ERP | SAP | QAD | Navision | Business Intelligence | BI | Financial Transformation | Supply Chain Finance | Procurement | International Operations | Transfer Pricing | Stakeholder Management | Strategic Planning.

IMPACTO EJECUTIVO SELECCIONADO

ESCALA FINANCIERA: Hasta \$2,600 M MXN de ventas anuales bajo administración; presupuestos sobre P&L de hasta \$2,500 M MXN.

FINANCIAMIENTO: \$240 M MXN estructurados entre préstamos, leasing, financial factoring y líneas de Forwards, sin historial crediticio previo en VPC.

RECUPERACIÓN FISCAL: Más de \$600 M MXN gestionados en devoluciones de impuestos en VPC.

P&L Y EFICIENCIA: Reducción de \$26 M MXN de merma anual en VPC; ahorros de aproximadamente \$45 M MXN en transporte en Quala.

EXPANSIÓN Y CRECIMIENTO: Participación financiera en crecimiento a 1,300 franquicias (+62%) y proyectos productivos con impactos anuales de \$80 M y \$15 M MXN en Quala.

GOBIERNO CORPORATIVO: Secretaria del Consejo de Administración de cinco empresas; participación en comités, asambleas y Due Diligence integral 2022.

GESTIÓN DE EQUIPOS: Hasta 60 colaboradores entre reportes directos e indirectos en Shasa; 54 en VPC; 27 en Quala; 13 en Hermès; 24 en A. Ponzanelli.

TRAYECTORIA PROFESIONAL

VIDA PRODUCE COMPANY Directora de Administración y Finanzas (CFO Grupo México) | Feb 2021 – Jun 2026

He dirigido la función integral de Administración y Finanzas para cinco empresas del grupo México, dentro de una multinacional con presencia en más de 12 países dedicada a comercialización, importación, exportación, distribución y producción de frutas y vegetales.

He tenido responsabilidad sobre Tesorería, Compras, Contabilidad, Impuestos, Nómina, Legal, Planeación Financiera, TI, Comercio Exterior, Control Interno, Presupuestos, Cuentas por Cobrar/Pagar y Administración, con 10 reportes directos y 44 indirectos, para un total de 54 personas.

He administrado ventas anuales aproximadas de \$2,600 M MXN y presupuestos sobre P&L por aproximadamente \$2,500 M MXN, con proyecciones trimestrales y control mensual. La veracidad e integridad de las cifras de las cinco entidades bajo mi alcance financiero era 100% mi responsabilidad; en la gestión, mi participación se concentraba en gastos, compras de empaque y compras generales, además de identificar riesgos y cuidar los costos del negocio.

He gestionado flujos proyectados de entre \$40 M y \$60 M MXN semanales, inventarios promedio de \$90 M MXN mensuales y cartera de aproximadamente \$250 M MXN, manteniendo entre 96% y 98% de cartera sana. También he administrado OPEX aproximado de \$180 M MXN mensuales y CAPEX superior a \$150 M MXN en tres años para una empresa productiva.

He estructurado \$240 M MXN en financiamiento y líneas financieras sin antecedentes crediticios previos: \$100 M con Santander, \$8 M con UNIFIN, \$12 M en leasing con JHL Leasing, 40 M financiero factoring y \$80 M en líneas de Forwards.

He generado ahorros aproximados de \$6 M MXN anuales en gasto corriente y compras generales, principalmente durante los dos primeros años, y he desarrollado una estrategia de Forwards que aportó más de \$40 M MXN al P&L.

He reducido la merma total de aproximadamente \$33 M MXN anuales a \$7 M MXN, equivalente a una reducción de 80% y un impacto anual aproximado de \$26 M MXN.

He gestionado más de \$600 M MXN en devoluciones de impuestos y he liderado la implementación de SAP FI, CO, SD, MM, PS y TM, el cambio de sistema y proveedor de nómina, la implementación de la reforma de outsourcing y la actualización de objetos sociales y registros ante autoridades.

He liderado cesiones de derechos de diversas bodegas por más de \$100 M MXN, la construcción desde cero del sistema de costos por SKU y proyectos de CAPEX para la renovación y reestructuración del área productiva, incluyendo inversiones superiores a \$150 M MXN en tres años.

He implementado operaciones financieras internacionales, incluyendo banca internacional Citi, consolidación financiera, precios de transferencia y auditoría externa de grupo.

He participado como Secretaria del Consejo de Administración de las cinco empresas. Los comités se realizaban aproximadamente cada tres o seis meses para revisar resultados, otorgamiento de poderes, asuntos corporativos y otros temas de gobierno; también participé en asambleas ordinarias y extraordinarias y en reuniones trimestrales con accionistas internacionales.

En 2022 participé en un Due Diligence de las cinco empresas, con alcance legal, contable, fiscal y de activos. El proceso incluyó la valuación del grupo y fue compartido de manera confidencial con los tres accionistas; la transacción no se cerró porque ninguno compró las acciones del otro.

He utilizado extracción de datos del ERP, tablas dinámicas y análisis por SKU, embarque, categoría, temporada, canal, costos y márgenes, conciliando mensualmente la información comercial con la financiera. Al incorporarme, la información de BI no coincidía con la información financiera; establecí el proceso de conciliación para alinear ambas fuentes y soportar decisiones de negocio.

ESCALA: 5 empresas | 12+ países | 54 personas | \$2,600 M ventas | \$2,500 M P&L **LIQUIDEZ:** Flujos de \$40–60 M MXN semanales | \$250 M cartera. **CAPITAL:** +\$150 M CAPEX en 3 años | \$180 M OPEX mensual | \$240 M financiamiento y líneas. **EFICIENCIA:** \$26 M MXN de reducción anual de merma | ~\$6 M ahorros anuales | +\$40 M impacto P&L. **FISCAL:** +\$600 M MXN de devoluciones.

GRUPO QUALA, S.A. DE C.V. Directora de Administración, Finanzas y Abastecimiento | Jul 2010 – May 2020

He dirigido Finanzas, Administración y Abastecimiento para la operación mexicana de una multinacional presente en más de 10 países, ampliando progresivamente mi alcance hacia producción, logística, tecnología, jurídico y auditoría interna.

He tenido responsabilidad sobre una unidad de negocio con ventas aproximadas de \$1,800 M MXN anuales y he participado en la gestión financiera de un grupo México de aproximadamente \$4,200 M MXN. He administrado presupuestos sobre P&L de aproximadamente \$2,000 M MXN, flujos mensuales de alrededor de \$160 M MXN y OPEX aproximado de \$35 M MXN mensuales.

He gestionado cartera aproximada de \$150 M MXN mensuales. Partí de una cartera con 85% sana y rotación de 33 días y, mediante control y recuperación, la llevé a aproximadamente 99% sana y rotación menor a siete días.

He generado aproximadamente \$45 M MXN de ahorro, equivalente a 40% del gasto de transporte de \$120 M MXN anuales, además de aproximadamente \$15 M MXN anuales de ahorro en gasto corriente y \$10 M MXN en compras generales.

He liderado la implementación del ERP QAD, el desarrollo de tecnología y equipos de refrigeración, la cadena de abastecimiento y proyectos de producción, incluyendo una planta de Tetrapak con impacto aproximado de \$80 M MXN anuales y una planta de snacks con impacto aproximado de \$15 M MXN anuales.

He participado financieramente en el crecimiento a 1,300 franquicias a nivel nacional, equivalente a un crecimiento de 62%, con un impacto financiero aproximado de \$500 M MXN derivado del incremento de las 500 franquicias.

He desarrollado equipos de refrigeración con ahorro aproximado de 40% de energía y reducción cercana a 30% en costo de equipo, además de negociaciones de instalaciones y materiales hasta 30% por debajo de referencias de otras filiales.

He liderado nuevos negocios desde la producción, abastecimiento y gestión financiera, incluyendo snacks y helados, y he impulsado mejoras de aproximadamente 5% en costos de producción de líneas relevantes.

He participado en consolidación financiera, precios de transferencia, auditoría externa de grupo y comités internacionales, y he utilizado extracción de bases de datos, cubos y tablas dinámicas para analizar ventas por SKU, zona, gerente, temporada y jefatura, cruzando la información comercial con la financiera.

ESCALA: \$1,800 M unidad | \$4,200 M grupo México | 27 personas. **CAPITAL Y GASTO:** \$50 M CAPEX equipo frío + inversiones | \$35 M OPEX mensual. **CAPITAL DE TRABAJO:** \$150 M cartera | ~99% sana | <7 días de rotación. **EFICIENCIA:** ~\$45 M transporte + ~\$15 M gasto + ~\$10 M compras. **CRECIMIENTO:** 1,300 franquicias | +62% | ~\$500 M impacto financiero.

GRUPO SHASA, S.A. DE C.V. **Directora de Contraloría | Jul 2008 – Jul 2010**

ESCALA: \$1,400 M ventas | 8 empresas | 70 tiendas | 60 personas. **CAPITAL:** \$100 M CAPEX anual | \$140 M inventario | \$20 M OPEX mensual. **FINANCIAMIENTO:** \$20 M → \$60 M línea Banorte. **EXPANSIÓN:** Apertura USA | ~\$250 M MXN anuales. **EFICIENCIA:** ~\$4 M comercio exterior + ~\$1 M viajes | +\$2 M recuperaciones.

HERMÈS DE PARIS MÉXICO, S.A. DE C.V. **Directora de Administración y Finanzas | Nov 2004 – Jun 2008**

ESCALA: \$900 M ventas | 2 empresas | 3 boutiques/oficinas | 13 personas. **CAPITAL:** \$60 M CAPEX anual | \$10 M OPEX mensual | \$100 M inventario. **P&L Y EFICIENCIA:** -60–70% merma | ~\$8 M MXN de reducción | ~\$230 M MXN anuales por proyectos de expansión/remodelación.

A. PONZANELLI, S.A. DE C.V. **Gerente Administrativo | Feb 2003 – Nov 2004**

ESCALA: \$1,200 M ventas | 2 empresas | 24 personas. **CAPITAL:** \$30 M CAPEX | \$10 M OPEX mensual. **EFICIENCIA:** +\$3 M ahorros | +\$800 mil en reducción de multas y sanciones. **TRANSFORMACIÓN:** ERP para POS, facturación, pedidos, inventarios y compras.

PRIETO RUIZ DE VELASCO Y CÍA., S.C. **Gerente y Supervisora de Auditoría e Impuestos | Jul 2000 – Feb 2003**

ALCANCE: 25 auditorías directas + 25 empresas de consultoría por periodo fiscal. **LIDERAZGO:** 10–12 auditores senior y semisenior.

EDUCACIÓN

Universidad Iberoamericana — MBA — Maestría en Administración y Alta Dirección | Mención Honorífica. **Universidad Iberoamericana** — Especialidad en Competencia Corporativa. **Universidad Nacional Autónoma de México, FCA** — Licenciatura en Contaduría | Mención Honorífica. **UNAM, FCA** — Especialidad en Defensa Legal y Fiscal. **Universidad Iberoamericana** — Diplomado de Inteligencia Artificial para la Gestión Financiera de Negocios.

FORMACIÓN EJECUTIVA

Alta Dirección — Laboratorio para Ejecutivos | Laboratorio de Liderazgo | Actualización fiscal — Deloitte, ISEF y otras instituciones | Curso de sistemas para reportes al extranjero — Nueva York.

TECNOLOGÍA Y ANALÍTICA

SAP FI, CO, SD, MM, PS Y TM | QAD | Navision | ERP | Cartesis Magnitude | Excel avanzado | Tablas dinámicas | Cubos | Macros | BI / Dashboards | Financial Reporting | Management Reporting | Análisis de ventas por SKU, categoría, canal, temporada, sucursal, país y línea | Costos unitarios | Gastos fijos y variables | Márgenes | Rentabilidad | P&L.

GOBIERNO CORPORATIVO Y EXPOSICIÓN INTERNACIONAL

He trabajado directamente con accionistas, Consejos, Presidencia Ejecutiva y estructuras internacionales. He preparado y presentado información de resultados, estrategia y asuntos corporativos; participado en comités y asambleas; gestionada consolidación financiera, precios de transferencia, auditorías externas y reportería internacional. En VPC participé como Secretaria del Consejo de Administración de cinco empresas y en 2022 en un Due Diligence integral relacionado con accionistas y valuación. En Shasa participé en la estructuración del gobierno corporativo para cuatro empresas y en la apertura financiera, contable, bancaria y de control de la operación de Estados Unidos.

IDIOMAS

Inglés — nivel actual B2 intermedio alto. Estoy tomando clases diarias de Business English con el objetivo de recuperar un nivel avanzado en un periodo estimado de 4 meses. Mi trayectoria previa incluye formación y uso profesional intensivo del inglés en Hermès y Shasa, reportes internacionales, viajes de formación y la apertura de la operación de Estados Unidos.