

Jacobo García Gálvez

Director de Administración y Finanzas (CFO) | Director Administrativo Corporativo. Gestión Financiera Regional. Control Presupuestal Integrado. Optimización de OPEX y CAPEX. Gobierno Corporativo. Estrategia Multilatina (LATAM). Transformación Digital de Procesos. Cumplimiento Fiscal y Legal (NIF). Eficiencia Operativa de Cedis. Gestión de Riesgos Financieros. Reducción de Gastos y Costos. Rentabilidad y Margen EBITDA. Indicadores de Desempeño (KPIs).



Resumen Ejecutivo.

Director Ejecutivo de Administración, Finanzas y Operaciones Corporativas con trayectoria liderando la institucionalización, el control patrimonial, el Gobierno Corporativo y la rentabilidad de organizaciones multinacionales y grandes corporativos nacionales en sectores industriales y logísticos. Como estrategia egresado del MBA del IPADE, me especializo en la transformación digital del *Back Office*, la planeación estratégica y la optimización de la Cadena de Suministro (Supply Chain), integrando una rigurosa disciplina fiscal y contable con la dirección de equipos multifuncionales de alcance regional en Latinoamérica. Destaco por mi liderazgo asertivo en la reducción de gastos y costos operativos, la gestión de riesgos financieros y la maximización del margen EBITDA en entornos de alta complejidad transfronteriza.

GRUPO SÁNCHEZ Director Administrativo Corporativo. Abril 2022 – Presente.

Asumí la dirección integral y el control del *Back Office* corporativo de la organización con la misión de unificar operativamente las funciones clave de Recursos Humanos, Crédito y Cobranza, Precios, Jurídico, Tesorería y Contraloría a nivel regional. Desde el inicio de mi gestión, ejercí un liderazgo directo sobre las estructuras organizacionales de México, El Salvador, Colombia, Guatemala, Costa Rica, Perú y Ecuador, logrando diseñar e implementar un exitoso modelo de Control Presupuestal Integrado que generó una reducción en el OPEX de la compañía del 14%.

- Asimismo, reestructuré las políticas regionales de crédito para los mercados de Centro y Sudamérica, lo cual me permitió disminuir de forma drástica los días de cartera vencida en un 20% y liberar un flujo de caja operativo de 8.5 millones de dólares para el grupo.
- De igual forma, consolidé una estrategia de Cumplimiento Fiscal y Legal bajo normativas internacionales que mitigó con éxito los riesgos regulatorios transfronterizos de las filiales y conduje la transformación digital de procesos en el área de capital humano, implementando un sistema centralizado que estabilizó las operaciones y optimizó la retención de personal operativo estratégico en toda la región, registrando una reducción en la rotación de personal clave en la región LATAM del 45%.

ROSHFRANS 2009 – 2022. Ocupando las siguientes posiciones:

Director De Administración y Finanzas 2013 – 2022.

Fui promovido a la máxima posición de liderazgo financiero y administrativo con la responsabilidad de orquestar las funciones de Crédito y Cobranza, Servicio al Cliente, Compras, Servicios Generales, Flotilla Vehicular, TI y la Administración de Proyectos Complejos de la compañía.

- Durante este periodo, tomé a mi cargo la operación completa de la red nacional de sucursales logísticas y mini-CEDIS, abarcando desde la distribución e inventarios hasta la estrategia de Real Estate mediante la selección, negociación y habilitación de inmuebles industriales.
- Guiado por una metodología de Administración por Objetivos y Análisis Financiero, logré institucionalizar los procesos de control patrimonial, blindando las mermas de inventario e incrementando la rentabilidad y el margen EBITDA global de todas las sucursales en un 18%.

Formación, Actualización y Competencias.

Formación Académica.

Maestría en Dirección de Empresas (MBA Mede) | IPADE, 1998 – 2000.

Licenciado en Administración | UNAM, 1992 – 1996.

Educación Ejecutiva y Actualización Profesional.

Inteligencia Artificial. Estrategias y Aplicaciones de Negocio | UC Berkeley / Emeritus.

Administración de Proyectos. Complejos | University of Cambridge / Emeritus.

Programa de Continuidad y Actualización | IPADE.

- Como parte de la expansión de infraestructura, lideré en campo la planeación e inauguración de nuevos centros de distribución nacionales, logrando entregar la totalidad de los 8 proyectos en los tiempos establecidos y generando un definitivo ahorro del 22% frente al CAPEX originalmente presupuestado.
- Además, implementé una reingeniería en el departamento de Compras a través de contratos marco que redujo los costos de servicios generales y TI de forma recurrente, ascendiendo a 4 millones de pesos anuales las eficiencias generadas, y encabecé con éxito el comité de gestión de riesgos ante la crisis global de suministros, blindando por completo la continuidad del negocio.

Gerente Nacional De Administración y Operaciones De Sucursales. 2009 – 2013.

Asumí el reto de coordinar de forma táctica y operativa la red nacional de mini-CEDIS de la empresa, supervisando de manera directa los inventarios, la facturación, la logística local y la administración del personal de campo.

En este rol, enfoqué mis esfuerzos en homologar los procesos clave de control y servicio comercial, garantizando la correcta alineación operativa de las sucursales con la estrategia central corporativa, sentando las bases analíticas de control interno que impulsaron mi posterior crecimiento en la organización.

Otras posiciones ocupadas:

- [Logyx](#) **Subdirector de Administración** 2007 – 2009.
- [Iusacell](#) **Gerente Senior De Administración Regional** 2004 – 2007.
- [Dofral Carabela](#) **Gerente Junior De Administración y Finanzas** 2000 – 2004.

Diplomado de Normas de Información Financiera (NIF) | Colegio de Contadores Públicos.

Diplomado en Recursos Humanos | IDESAA.

Planeación Fiscal Avanzada | ITAM.

Administración de la Cadena de Suministro (Supply Chain Management) | William Davidson Institute.

Dirección por Resultados (Metodología Reddin) | Reddin Consultants.

Inteligencia Relacional para Líderes | Type Factor.

Idiomas.

Español: Nativo.
Inglés: Avanzado de Negocios / Corporativo.