

Yunielis Rodríguez López

Directora de Finanzas y Operaciones | Turnaround | EBITDA & Cash Flow.



Directiva con más de 15 años liderando finanzas, operaciones y administración en entornos multinacionales B2B y retail. Especialista en turnaround, generación de EBITDA, optimización de capital de trabajo y transformación de negocios en escenarios de presión financiera.

He liderado procesos de reestructura, financiamiento y eficiencia operativa, logrando transformar compañías con pérdidas en operaciones rentables, fortaleciendo gobierno corporativo y habilitando la toma de decisiones estratégicas basadas en datos.

Experiencia sólida en comercio exterior, SAP S/4HANA, negociación de alto impacto y alineación con headquarters internacionales.

Director de Finanzas y Administración Centrax S.A. | Octubre 2025 – Actual.

- Dirección integral de finanzas, administración y operaciones en empresa con ingresos anuales de **\$200M MXN (~€10M)**, liderando la gestión de las cinco empresas del grupo.
- Gestión de operaciones de comercio exterior con importaciones por **\$120M MXN anuales (~€6M)**, incluyendo 4 contenedores mensuales desde Europa y más de 20 operaciones mensuales desde EE.UU. y otros orígenes.
- Liderazgo de equipo multidisciplinario de **9 reportes directos** (finanzas, contabilidad, logística, almacén y compras).
- Estructuración y gestión de financiamiento externo por **\$16M MXN**, asegurando liquidez operativa.
- Negociación y reestructura de deuda con proveedor estratégico por **€600K**, optimizando flujo de efectivo y continuidad operativa.
- Implementación de controles financieros, dashboards y disciplina de capital de trabajo para mejorar la visibilidad del negocio y la toma de decisiones.
- Creación y estructuración de nuevas empresas para diversificación, crecimiento y creación de valor.

Director de Finanzas, Operaciones y Administración NATMX S. de R.L. | 2020 – 2025.

- Liderazgo integral de finanzas, operaciones y administración para **14 puntos de venta**.
- Transformación del negocio de pérdidas a **EBITDA positivo del +18%** desde el segundo año.
- Reducción del capital de trabajo en **15%** mediante renegociación con proveedores, arrendadores y clientes clave.
- Implementación de SAP S/4HANA y consolidación de reporting financiero.
- Dirección de logística, inventarios, importaciones y servicio al cliente con enfoque en cumplimiento y rentabilidad.
- Ejecución de control financiero, cierres contables, cumplimiento fiscal y SOX.

Director de Finanzas y Administración Internacional de Rosticeros S.A. | 2018 – 2020.

- Implementación de metodología **KANBAN**, logrando reducción del **10% en costos de materias primas** en entorno de volatilidad.
- Rediseño de estrategia comercial y de pricing, reduciendo **70% del inventario obsoleto** y liberando capital de trabajo.
- Optimización de procesos contables y financieros, reduciendo en **25% los tiempos de cierre mensual**.
- Fortalecimiento de la integración entre finanzas, operaciones y área comercial para mejorar eficiencia operativa.

Director de Finanzas y Administración Rational México S.A. | 2011 – 2017.

- Creación y lanzamiento de la subsidiaria en México, construyendo la estructura financiera, administrativa y de operaciones en 6 meses.
- Gestión financiera integral: presupuesto, flujo de efectivo, cumplimiento fiscal y auditorías con PwC.
- Contribución al crecimiento de ventas por más de **€2M**, manteniendo control de costos y rentabilidad.
- Implementación de SAP y fortalecimiento de controles internos.
- Enlace estratégico con headquarters en Alemania y Suiza.

Competencias Clave.

- Dirección Financiera. (Finance Leadership)
- Planeación Financiera. (FP&A)
- EBITDA y Rentabilidad.
- Capital de Trabajo y Flujo de Caja.
- Estrategia de Negocio.
- Transformación y Turnaround.
- Control Interno y SOX.
- SAP S/4HANA, SAP FI/CO, SAP SD.
- Supply Chain y Operaciones.
- Negociación Estratégica.
- Gestión de Costos.
- Reporting Financiero Multinacional.
- Liderazgo de Equipos Multifuncionales.
- Gobierno Corporativo.

Logros Clave.

- Transformación de pérdidas a EBITDA +18%
- Recuperación de \$7M MXN en negociación estratégica.
- Reducción de costos logísticos en 20%
- Optimización de capital de trabajo en 15%
- Implementación de SAP S/4HANA.
- Reducción de inventario obsoleto en 70%

Formación Académica.

- Maestría en Finanzas — Universidad de La Rioja (2025)
- Licenciatura en Economía — Universidad de La Habana.
- Licenciatura en Derecho — Universidad de La Habana.

Certificaciones y Herramientas.

- SAP S/4HANA.
- SAP FI / CO / SD.
- Salesforce, Siebel.
- FP&A / Budgeting / Forecasting.

Idiomas.

- Español: Nativo.
- Inglés: Fluido.