



Luz Esperanza Sandoval Rodríguez



Transformación de una PMO desde cero hasta una oficina de valor. Liderazgo de proyectos de energía renovable (utility scale) desde su concepción hasta el cierre financiero. Implementación de metodologías ágiles (Scrum, Kanban, Lean, SAFe) y de gestión tradicional (PMI). Desarrollo e integración de equipos multifuncionales en entornos complejos y multiculturales. Negociación estratégica con stakeholders públicos, privados y sociales. Detección de riesgos tempranos y toma de decisiones basadas en análisis técnico-financiero. Representación ejecutiva ante C-Level, socios, reguladores o eventos internacionales. Mentoría a líderes emergentes y equipos técnicos.

Enero 2021 – Actualidad. **Directora de la PMO / Senior Origination & Development Manager** – RWE Renewables Mexico.

Asumí la responsabilidad de estructurar y escalar el área de Originación y Desarrollo en México para uno de los líderes globales del sector energético. A pesar de contar con recursos limitados, construí desde el primer año un portafolio viable de 530 MW, logrando incrementarlo en un 170% al segundo año (900 MW), lo que contribuyó directamente a la expansión del negocio: pasamos de 7 a 23 personas en tres años. Diseñé e implementé desde cero los procesos de originación: desarrollé manuales, definí estándares, criterios de selección y mecanismos de control que permiten decisiones informadas desde fases tempranas. Consolidé la Oficina de Gestión de Proyectos (PMO) como una Oficina de Entrega de Valor (Value Delivery Office, VDO), lo que permitió acelerar los hitos estratégicos del portafolio (más de 2 GW), alcanzando una velocidad de ejecución promedio anual del 35%, frente al histórico del 15%.

Conduje más de 200 negociaciones estratégicas con stakeholders clave (ganaderos, ejidatarios, empresarios, consultores, gobiernos locales), logrando la firma notarial de más de 50 contratos de arrendamiento inscritos ante RPP y RAN, impactando directamente en 5 proyectos (700 MW) que evolucionaron hasta sus etapas más avanzadas (Late Development Stage). Lideré equipos multifuncionales (Legal, Finanzas, Ingeniería, Compras, Social-Ambiental), asegurando la alineación entre objetivos técnicos, financieros y regulatorios, bajo una visión integral de gestión de riesgos y cumplimiento.

Agosto 2019 – Noviembre 2020 **Project Developer Manager** – Fotowatio Renewable Ventures (FRV)

Me incorporé con el objetivo de consolidar proyectos en etapa temprana (greenfield y brownfield) y evaluar riesgos técnico-financieros clave para decisiones de adquisición, financiamiento y construcción.

Lideré el desarrollo de tres proyectos solares y eólicos (670 MW), alcanzando el estado avanzado de **Late Development Stage** mediante la mejora de la velocidad de ejecución del 20% al 40% anual. Esto lo logré mediante la implementación de prácticas ágiles, enfoque lean y estandarización de procesos de desarrollo. Gestioné relaciones estratégicas con equipos multifuncionales (Finanzas, Legal, Ingeniería, Comercial, Construcción), así como con consultores, proveedores y autoridades regulatorias, garantizando la integración legal, técnica y comercial. Negocié y logré la firma de más de 40 contratos de arrendamiento con actores clave en Chihuahua, Nuevo León y Puebla, formalizando 8 de ellos ante RPP y RAN.

Agosto 2017 – Agosto 2019 **Project Manager** – Sowitec México.

Lideré de forma integral el desarrollo técnico, legal, ambiental y social de 7 proyectos de energía renovable (1 GW), llevándolos hasta fases **Mid y Late Development Stage**. Fui responsable de más de 50 negociaciones estratégicas con stakeholders clave, incluyendo ejidatarios, consultores especializados, fondos de inversión y grandes desarrolladores como ENEL, ENGIE, CUBICO, McQUIRE y EON. Participé en las licitaciones de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), gestionando y asegurando contratos marco y acuerdos PPA, particularmente con ENGIE, en el marco de la subasta de largo plazo de 2018. Diseñé e implementé la PMO, incorporando estándares y procedimientos para asegurar una gestión efectiva de alcance, riesgos y presupuestos, facilitando así el cumplimiento de los principales hitos regulatorios, técnicos y comerciales.

Perfil Profesional.

Soy una líder en gestión de proyectos con experiencia en sectores estratégicos como energía renovable, manufactura y tecnologías de información. Especialista en desarrollo de portafolios, oficinas de proyectos (PMO) y metodologías ágiles y predictivas.

A lo largo de mi trayectoria he creado e implementado procesos desde cero, liderado equipos multifuncionales y negociado con actores clave en sectores altamente regulados y competitivos.

Poseo certificaciones internacionales (PMP®, PMI-ACP®), dos maestrías y una sólida formación en ingeniería y diseño industrial. Mi enfoque es claro: generar valor, reducir riesgos y acelerar la toma de decisiones para alcanzar hitos clave en cualquier etapa de desarrollo.

Objetivo Profesional.

Aportar resultados tangibles y sostenibles a través del liderazgo de proyectos estratégicos que requieren visión global, enfoque ágil, gestión de riesgos y una ejecución impecable, en empresas que apuesten por la innovación, la energía limpia o el crecimiento sustentable.

Septiembre 2015 – Marzo 2017 **Design Manager – Project Portfolio Management**
– Licón y Asociados.

Transformé el área de Diseño e Ingeniería a través del diseño e implementación de una PMO operativa, estableciendo procesos de priorización, gestión de riesgos y estandarización técnica aplicables a la fabricación de señalización corporativa para marcas internacionales.

Lideré la creación de planes de desarrollo profesional y programas de entrenamiento técnico, en colaboración con Recursos Humanos, promoviendo una cultura de mejora continua, accountability y desempeño por indicadores.

Las iniciativas implementadas generaron una reducción del 60% en pérdidas por errores de especificación y fabricación, e incrementaron un 30% la productividad del equipo técnico mediante la adopción de manuales, estándares de calidad y herramientas visuales de control.

Septiembre 2013 – Agosto 2018 **Profesora de Posgrado** – Universidad ICEL, Campus Tlalpan.

Diseñé y facilité asignaturas de liderazgo, sistemas de información y gestión de proyectos en programas de Maestría y Especialidad, bajo los lineamientos de la SEP. Fui asignada de forma continua por la Coordinación Académica durante múltiples ciclos, lo que refleja el impacto positivo en la formación de líderes profesionales y el alto nivel de satisfacción de los alumnos. Los grupos a mi cargo oscilaron entre 15 y 30 personas.

Mi enfoque docente se centró en la aplicación práctica de metodologías de project management, liderazgo transformacional y reingeniería de procesos para entornos empresariales reales.

Otras Posiciones Relevantes.

Febrero – Octubre 2014 **Gerente de Costos y Manufactura** – FormaTres38.

Julio 2012 – Febrero 2013 **Project Manager** – Grupo Asesores.

Enero 2009 – Febrero 2012 **Coordinadora General de Project Management** – Grupo SCH Exposiciones.

Octubre 2007 – Septiembre 2008 **Gerente de Aseguramiento de Calidad** – Grupo Salinas / Elektra.

Grados académicos.

Maestría en Gestión de Proyectos de Energías Renovables – Summa Cum Laude – EALDE/UCAM (2023)

Maestría en Ciencias en Ingeniería Industrial – Magna Cum Laude – UDLAP (2007)

Licenciatura en Diseño Industrial – Medalla de Honor – UAM-X (2003)

Certificaciones.

Project Management Professional (PMP)®

PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)®

Programa de Liderazgo RWECE – Universidad de Texas en Austin.

Idiomas.

Español: Nativo

Inglés: Avanzado.