

Pantiga Guadarrama Carlos Alberto

Especialista en Contraloría, Finanzas Corporativas y Gobierno Financiero. Implementación y gestión de ERP (Oracle, BPX, AS-400) Cumplimiento normativo (SCT, CNBV, IFRS, NIFS) y control interno. Generación de reportes financieros para alta dirección y bolsas de valores. Administración de inversiones, tesorería y gestión de riesgos. Gestión de equipos multifuncionales y desarrollo de estructuras organizativas.



CONTRALOR. Megacable Comunicaciones. CDMX | Agosto de 2011 – Marzo 2025

Durante casi 14 años fui el responsable de la **Contraloría General**, adscrito a la Dirección de Administración y Finanzas, con responsabilidad directa sobre Contabilidad, Impuestos, Tesorería, Cuentas por Pagar, Nóminas, Almacén y Activos Fijos. Lideré el diseño e implementación de procesos administrativos y operativos, así como de sistemas de control interno para garantizar la integridad financiera de la operación.

Supervisé la emisión y análisis de estados financieros, reportes presupuestales mensuales y anuales, así como la coordinación de reportes financieros para la Dirección General y la matriz cotizante en la BMV. Implementé el sistema ERP Oracle, coordinando módulos críticos como GL, AP, FA, Cash, Inventarios y Compras, logrando una mayor integración entre áreas.

Fui también responsable de las auditorías externas y del cumplimiento de obligaciones financieras ante autoridades como la SCT. Implementé normas IFRS, NIFS, estructuras de cobertura de riesgos financieros con instrumentos derivados y forwards, y gestioné inversiones en diversos plazos, líneas de crédito, seguros y arrendamientos. Consolidé el control contable y físico de inventarios, incluyendo avalúos y estrategias de valuación de activos.

A partir de 2020, **lideré negociaciones estratégicas con operadores de infraestructura** (IRUs), obteniendo condiciones contractuales favorables que evitaron incrementos anuales y permitieron cancelaciones oportunas de infraestructura subutilizada. Esta estrategia generó ahorros superiores a 3 millones de USD. Impulsé también la incorporación de metas financieras desafiantes pero alcanzables dentro del plan anual de la compañía, estableciendo indicadores clave (ingresos, utilidad operativa y final), reportes de coberturas cambiarias y mecanismos de soporte a operaciones orientadas a incrementar ingresos y base de clientes.

Dirigí la fusión de las empresas MCM, Hola y Metrocarrier entre 2024 y 2025, coordinando los equipos financieros y administrativos para asegurar una integración ordenada de procesos operativos, plataformas tecnológicas y sistemas financieros. Como resultado, se definió a MCM como la razón social prevaleciente gracias a su estructura depurada y cumplimiento impecable ante el SAT.

Durante 15 años, mantuve un historial intachable en la emisión de dictámenes financieros, fiscales y de contribuciones locales, con opiniones favorables de firmas como PWC, KPMG, EY y Deloitte. Paralelamente, llevé a cabo la **implementación progresiva del ERP** Oracle entre 2006 y 2025, asegurando una adopción eficiente de módulos clave en diferentes etapas de crecimiento de la compañía.

En 2023, coordiné la implementación de un **sistema avanzado de gestión de tesorería** (TMS) con el operador Globalset, que habilitó visibilidad en tiempo real de la posición financiera —multibancos, múltiples monedas y filiales—, automatizando decisiones críticas, controlando riesgos y optimizando los flujos financieros. Además, desarrollé junto al equipo interno un sistema automatizado para la aplicación de la NIF-D5, orientado al registro contable mensual de más de 600 contratos de arrendamiento, el cual se escaló a más de 3,500 contratos en distintas compañías del grupo, generando ahorros significativos en recursos humanos y tiempo operativo.

En 2021, integré al área financiera un equipo especializado en **automatización y desarrollo de robots operativos**, independiente de Sistemas, enfocado exclusivamente en procesos de Finanzas. Esta iniciativa permitió eficiencias por más de 15 millones de pesos anuales, abarcando funciones como compras, cumplimiento normativo y administración de tesorería.

Otras posiciones ocupadas:

GERENTE DE FINANZAS. Megacable Comunicaciones de México (MCM). 2005 – 2011.

JEFE DE CONTABILIDAD. Megacable Comunicaciones de México (MCM). 2000 – 2005.

JEFE DE CONTABILIDAD. Grupo LALA (Parmalat). 1998 – 2000.

CONTRALOR DE OBRAS FORÁNEAS. Constructora LAP S.A. 1996 – 1998.

ENCARGADO DE AUDITORÍA. Consultoría Integral S.C. 1993 – 1996.

📄 Perfil Profesional.

Soy Contador Público con Maestría en Administración de Negocios y más de 25 años de trayectoria, especializado en Contraloría y Finanzas Corporativas. He liderado funciones clave en Contabilidad General, Impuestos, Tesorería, Costos, Nóminas, Control Interno y Administración de Riesgos, colaborando con equipos multidisciplinarios y reportando a niveles directivos y bursátiles. Mi experiencia incluye implementaciones de ERP (Oracle, AS-400, BPX), cumplimiento con normativas locales e internacionales (IFRS, NIF, SCT, CNBV), y el desarrollo de estructuras administrativas con enfoque en eficiencia operativa, control y gobierno corporativo.

🎯 Objetivo Profesional.

Mi objetivo es integrarme a una organización donde pueda aportar mi experiencia directiva en administración financiera, liderar la transformación de procesos contables y de control interno, y contribuir a la toma de decisiones estratégicas con información financiera confiable y oportuna.

🎓 Formación Académica.

Contador Público. Instituto Politécnico Nacional, Ciudad de México (1993–1997)

Maestría en Administración de Negocios. Instituto Politécnico Nacional, Ciudad de México (2001–2004)

🎓 Actualización Profesional y Certificaciones.

Diplomado en Dirección de Planeación y Ejecución de la Estrategia, Tantum / Universidad Anáhuac – 2023.

Diplomado de Preparación para Certificación en Finanzas Corporativas, IMEF / UNAM – 2025.

Certificación en Contaduría Pública, Instituto Mexicano de Contadores Públicos No. 16298.

Certificación en curso: Finanzas Empresariales 2024–2025.

🌿 Afiliaciones Profesionales.

Miembro del Colegio de Contadores Públicos de México (CCPM) – No. 02680 desde 2019.

Miembro del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) – No. 107314 desde 2004.

