



# Estrategia financiera comercial y operativa. Gestión de proyectos. Planificación estratégica. Análisis financiero. Gestión de riesgos. Rentabilidad. Gestión de Flujos de efectivo. Desarrollo y gestión de presupuestos.

Osvaldo Segura Balderas. +5255 7938 2517 osb50131272@gmail.com Estado de México.

**Perfil.** Soy Responsable, tenaz, optimista y honesto. Con capacidad de análisis y de solución de problemas, comunicación eficaz, innovador, adaptable, se trabajar en equipo y genero acuerdos.

**Objetivo.** Ocupar una posición directiva en la administración de una empresa que necesite asegurar la administración de sus recursos financieros; maximizar la eficiencia financiera y la rentabilidad, facilitar la toma de decisiones estratégicas y garantizar la óptima estructura del patrimonio de la organización.

**Educación:** 1993 - 1997 Lic. En Contaduría Pública. UNAM **Software:** Office. Excel avanzado, SAP, JE, HP, Navition.

## Experiencia Profesional.

Durante mi carrera profesional, he tenido la oportunidad de ocupar roles clave en diversas organizaciones, donde he contribuido significativamente al crecimiento y éxito empresarial, Aquí destaco algunos de los hitos y logros más destacados de mi trayectoria:

**Director Financiero** en Poliformas Plásticas 2020-2023. Lideré estrategias financieras, comerciales y operativas que dieron solidez financiera a la organización. Algunas de mis responsabilidades y logros más notables incluyen:

**Resultados financieros sólidos:** Logramos utilidades de 15 MDP en 2021 y 12 MDP en 2022, revirtiendo tres años consecutivos de pérdidas.

**Mejora en la planeación financiera:** Logramos reestructurar la información financiera, definimos criterios de registros y presentación apegados a normatividad, dando claridad de información y permitiendo mejores análisis.

**Gestión eficiente del flujo de efectivo:** Generamos un flujo de efectivo de 20 MDP en 2021 y 17 millones en 2022, enfocando los recursos a productos de alta rotación y ventas al contado para optimizar los recursos.

**Visión a largo plazo:** Logramos visualizar el negocio a largo plazo desarrollando proyecciones financieras a cinco años.

**Fortalecimiento financiero:** Aseguramos financiamientos bancarios por 31 MDP, fortaleciendo la posición financiera mediante una capitalización de deuda de 50 millones y mejorando el capital de trabajo.

**Gestión de riesgos y oportunidades:** Implementamos un presupuesto y un forecast financiero que permitió asumir riesgos y aprovechar oportunidades de manera oportuna.

**Incremento de ventas al contado:** Incrementamos el volumen de ventas al contado pasando de un 26% a un 35% sobre el total de ventas, priorizando clientes con buen historial crediticio y productos de alta rotación.

**Liderazgo de equipos:** Formé y lideré un equipo de alto rendimiento, asegurando el logro de los indicadores mediante capacitación y motivación constante.

En mi rol como **Gerente de Planeación Financiera** en la Universidad del Valle de México 2016-2019. Participé en la implementación de sistemas de gestión que ayudaron a mejorar ingresos y disminuir costos de 36 campus. Entre mis principales responsabilidades y logros:

**Reducción de la deserción estudiantil:** Participo en la implementación un sistema de gestión corporativa que redujo la deserción del 19% al 17%, equivalentes a 130 MDP.

**Planificación a largo plazo:** Logramos visualizar el comportamiento del negocio a cinco años, a través de la elaboración de un presupuesto y proyecciones financieras en 36 campus.

**Incremento de ingresos:** Participo en la implementación de estrategias de recuperación de estudiantados, generando ingresos adicionales por 80 MDP en el primer año y 100 millones en el segundo, con un margen del 40%.

**Gestión de riesgos y oportunidades:** Implementamos un proceso de pronóstico financiero que permitió abordar riesgos y oportunidades de manera más oportuna.

**Optimización de recursos:** Asignamos y optimizamos los recursos en proyectos más rentables, analizando y ejecutando proyectos de inversión con menor riesgo.

Como **Director Financiero** en Human Partners S.C 2015 implementamos las bases para la institucionalización de la organización, entre mis logros y responsabilidades:

Implementación del gobierno corporativo: Establecimos un sólido proceso de implementación de gobierno corporativo en tan solo seis meses, para que la empresa mejore la estabilidad financiera, los procesos de gestión y la transparencia de la organización.

Optimización de información financiera: Reestructuramos la información financiera según normas de información financiera (NIFs) y definí criterios de presentación.

---

En Pearson Educación de México 1997-2014 desempeñé un papel crucial como Gerente de Planeación Financiera 1997 - 2014: en el cual gestioné de manera eficiente la información y todos los indicadores financieros de tres regiones, México, C.A y Caribe, asegurando el logro de cada uno, entre mis responsabilidades y logros están los siguientes:

Planificación a largo plazo: Proporcionamos una visión del comportamiento financiero en los cinco años siguientes, elaborando y gestionando presupuestos y proyecciones financieras para las tres regiones.

Consolidación de información: Unificamos información financiera de las tres regiones, implementado un modelo financiero para homologar la información financiera.

Pronóstico financiero: Brindamos una vista más clara del resultado anual y las desviaciones con respecto al presupuesto, a través de la elaboración de forecast por región para asumir el impacto de riesgos y oportunidades.

Implementación de indicadores financieros: Definimos indicadores financieros por línea de negocio en cada región, desarrollando estados de resultados y flujos de efectivo proyectados por cada unidad.

Optimización de recursos: Evaluamos y asignamos recursos a proyectos de inversión rentables y de bajo riesgo.

En flujo de efectivo: Redugimos una deuda de 300 MDP a 90 millones y mejoramos la conversión de flujo de efectivo del 75% al 85%

Mi carrera se ha caracterizado por logros notables en la gestión financiera, planificación estratégica y liderazgo de equipos, contribuyendo al éxito y crecimiento de las organizaciones en las que he trabajado. Mi enfoque constante en la mejora continua y la toma de decisiones informadas ha sido una constante a lo largo de mi trayectoria profesional. Espero con interés seguir enfrentando desafíos profesionales futuros con pasión y dedicación.